

## Quelques livres pour gouverner

Fraîchement élus, les politiciens de milice s'apprentent à affronter une multitude de défis. Dans son premier «Billet veveysan», Jacques Genoud leur adresse une lettre ouverte et glisse au passage quelques lectures pour nourrir leur réflexion.

**SUGGESTIONS.** Chères élues et chers élus de la Veveyse, depuis quelques semaines vous voilà assermentés et prêts à remplir votre noble mission de politiciennes et de politiciens de milice. Je vous félicite pour votre élection, mais davantage encore pour votre engagement au sein d'un législatif ou d'un exécutif communal.

Durant les cinq prochaines années, vous serez sollicités au service du bien commun. Les défis seront nombreux, hétérogènes et systémiques à la fois, et également stimulants. Aborder autant de thèmes variés: finance, investissement, économie, aménagement du territoire, écologie, gestion du personnel, écoles, service social, règlements, relations intercommunales et avec le district, gouvernance, tourisme, et j'en passe, nécessitera de mobiliser le meilleur de vous-mêmes, de compter sur vos propres ressources et compétences et d'en développer de nouvelles.

Au-delà des nombreux dossiers dans lesquels vous devrez vous plonger, j'espère qu'il vous restera le temps nécessaire pour aborder quelque autre lecture tout aussi intéressante et susceptible de vous inspirer tout au long de votre mandat. Voici quelques suggestions.

### Penser le bien commun

En parlant d'économie. Dans son ouvrage *Le capitalisme est-il moral?*, André Comte Sponville mentionne qu'il est difficile de se soustraire de l'un comme de l'autre. Nous avons besoin des deux sans les confondre. Savant équilibre à trouver entre la morale qui n'est pas rentable et l'économie qui n'est pas morale. C'est donc

à vous, à la politique, de trouver cet équilibre et à nous citoyennes et citoyens d'être moraux car ni le marché, ni l'Etat ne le peuvent à notre place. Pour celles et ceux qui désirent s'épargner la lecture, je vous donne la réponse: non, le capitalisme n'est pas moral.

C'est donc à vous, à la politique, de trouver cet équilibre et à nous citoyennes et citoyens d'être moraux car ni le marché, ni l'Etat ne le peuvent à notre place

En parlant d'écologie. Pourquoi pas une bande dessinée, pour rabibocher l'économie avec l'écologie, quand bien même les deux ne font qu'une. Dans *Un monde sans fin*, l'auteur, Jean-Marc Jancovici, place «la question de l'énergie et du changement climatique au cœur de sa réflexion tout en évoquant les enjeux économiques, écologiques et sociétaux» (on y revient). Une belle source d'inspiration pour les cités de l'énergie de notre district et pour les projets novateurs de production d'énergie avec des sources locales d'approvisionnement.

En parlant de relations. Si entre politiciens je recommande volontiers toute bonne lecture sur la CNV (communication non violente) ou d'analyse transactionnelle, j'invite la milicienne et le milicien à lire l'ouvrage *Les 7 habitudes de ceux et celle qui réalisent tout ce qu'ils/elles entreprennent*, de Stephen R. Covey. Quel-le élu-e ne voudrait pas réussir, en vue d'une réélection? Dans sa 3<sup>e</sup> partie, l'auteur mentionne la victoire publique. Cela nécessite d'agir en considérant trois principes: Penser gagnant/gagnant – Chercher d'abord à comprendre, ensuite à être compris – Profiter des synergies. Mobilisez ces trois principes et permettez à nos communes, à notre district de gagner en puissance et réussit. Non pas une injonction, juste un vœu. ■



Jacques Genoud,  
directeur général  
de la HES-SO

## En bref

### CHÂTEL-SAINT-DENIS

#### Le Comptoir de retour au Lussy en 2027

Le prochain Comptoir de la Veveyse tient ses dates. Réunie le 7 mai au restaurant La Fleur-de-Lys, à Porsel, la société coopérative a confirmé le principe d'une nouvelle édition, du mardi 19 au dimanche 24 octobre 2027, sur le site du Lussy, à Châtel-Saint-Denis. Le comité d'organisation a aussi été validé. Pierre-Alain Pache en conservera la présidence. Il sera épaulé par Marc Grand et Caroline Dénervaud, dans «une sorte de trio de conduite», selon Christian Rouiller. Une dizaine de personnes composeront l'équipe, avec plusieurs postes doublés entre anciens et nouveaux. «Nous voulions pérenniser le futur de l'événement, mais aussi assurer la transmission», relève le président de la coopérative. Le thème, l'affiche et les nouveautés devraient être dévoilés courant octobre 2026. L'assemblée, suivie par 25 coopérateurs, a aussi renouvelé partiellement son conseil d'administration: Joëlle Ducotterd et Bastian Galley succèdent ainsi à Annick Vauthey et Céline Jarry-Lacombe. VC

# Plus de 5400 entrées pour les Culturailles

La saison 2025-2026 des Culturailles s'est achevée le 9 mai à l'Univers@lle. Avec une salle souvent pleine, l'association confirme une fréquentation solide et prépare déjà la suite, avant les travaux annoncés.

VINCENT CAILLE



«Les gens nous suivent, notamment sur nos coups de cœur ou ceux du club», relève Chantal Genoud-Brühlhart. A l'image ici de *Changer l'eau des fleurs*, pari que le public a accompagné. ELOÏSE GENOUD/LES CULTURAILLES

**CHÂTEL-SAINT-DENIS.** Rideau baissé, fauteuils presque toujours occupés. La saison 2025-2026 des Culturailles s'est achevée le 9 mai à l'Univers@lle de Châtel-Saint-Denis avec plus de 5400 spectateurs au compteur. Sur 19 spectacles proposés, 12 ont affiché complet, pour un taux de remplissage moyen de 95%. L'an dernier, 4400 personnes s'étaient déplacées pour 17 dates. «Nous restons dans le tir des dernières années, même si le nombre de spectateurs augmente gentiment», observe Chantal Genoud-Brühlhart, programmatrice et administratrice de l'association.

Point de coup de baguette magique dans cette affaire. Les Culturailles ont d'abord musclé leur communication depuis la création, en mars 2024, d'un poste dédié confié à Eloïse Genoud. Médias, réseaux sociaux, nouvelle identité visuelle. «Depuis qu'elle est là, nous voyons la différence. Elle communique beaucoup plus largement sur les spectacles.» Pour le reste, l'association n'a pas renversé la table. Elle a plutôt affiné sa recette. «Nous restons dans la même ligne, avec une programmation variée et très accessible.»

connues, théâtre populaire, propositions suisses.

Huit spectacles helvétiques figuraient d'ailleurs au programme, dont trois fribourgeois. «Nous cherchons un équilibre entre la Suisse et l'étranger. Et, lorsque nous pouvons programmer des Fribourgeois, nous le faisons.»



«Nous cherchons un équilibre entre la Suisse et l'étranger. Et, lorsque nous pouvons programmer des Fribourgeois, nous le faisons.»

CHANTAL GENOUD-BRÜLHART

Avec, désormais, assez de crédit pour s'autoriser quelques pas de côté. «Les gens nous suivent, notamment sur nos coups de cœur ou ceux du club.» Entre Laura Laune, Catherine Lara, *Changer l'eau des fleurs*, *Le Cercle des poètes disparus* ou *Le Prénom*, l'affiche avait de quoi parler large: têtes

vons programmer des Fribourgeois, nous le faisons», résume Chantal Genoud-Brühlhart. Près d'un tiers du budget a ainsi été consacré aux productions suisses.

### Limiter les membres

Une ligne qui a su fidéliser son public. Le Club des Cultu-

railes comptait une quarantaine de membres en 2022. Il en réunit aujourd'hui 250. De quoi remplir une large part des quelque 350 places de l'Univers@lle, d'autant que les abonnés peuvent venir accompagnés d'enfants ou de jeunes.

«Nous allons devoir limiter les adhésions à 250. Il faut que cela reste ouvert à tout le monde.»

Les comptes suivent le mouvement. Les recettes de billetterie dépassent 225 000 francs, pour un budget total de 475 000 francs. Renforcé depuis trois ans, le soutien des communes veveysannes permet aussi d'offrir l'affiche et d'ajouter des dates. «Tous ces éléments font que cela fonctionne plutôt bien», résume Chantal Genoud-Brühlhart.

### Et les travaux?

La suite immédiate ne devrait pas provoquer de grand chamboulement. La saison

2026-2027 sera présentée le 20 août, avec l'ouverture de la billetterie pour le Club des Culturailles. Le grand public suivra le 24 août à 13 h.

Les travaux annoncés à l'Univers@lle et plus largement sur le bâtiment Bêta du CO de la Veveyse ne devraient pas encore peser sur la programmation. «Pour 2026-2027, nous ne devrions pas avoir ce souci. Nous pourrions présenter une saison dans la continuité de celle qui s'achève.»

Le vrai casse-tête viendra ensuite. En 2027-2028, la salle pourrait fonctionner avec un parterre réduit, autour de 270 places au lieu de 350. Sans parler des inconnues plus prosaïques: accès à la scène, aléas liés au chantier, logistique. «Cela la modifie complètement le budget. Cela va évidemment influencer la programmation et le genre d'artistes que nous allons accueillir.» ■

MARTINE MACHY

**BOSSONNENS.** Le stress semble étranger à Claire Lang, nouvelle chargée de projets enfance pour l'Association des communes de la Veveyse (ACV). Après quatre mois d'activité, elle aborde les défis avec toujours autant d'enthousiasme: «Il y a beaucoup de choses à faire, mais des choses utiles. C'est réjouissant.» Proposé par Laurent Menoud, président de la Commission enfance et jeunesse de l'ACV et ancien syndic d'Attalens, son poste à 50% répond aux besoins du district: rendre visibles les prestations pour l'enfance, favoriser la mise en réseau des partenaires et soutenir les parents.

### Enjeux de visibilité

Pour avancer, Claire Lang mise sur une communication ouverte entre les différents acteurs: «De l'argent public est alloué à l'enfance. Il est important d'expliquer nos actions, de partager nos réflexions et de ne pas faire les choses de manière déconnectée.»

Dès sa prise de poste, la Veveysanne s'est immédiatement emparée du sujet. En ligne sur le site de l'ACV depuis fin avril, une page dédiée aux «Juniors» recense les offres d'accueil extrafamilial, ainsi que les activités et les loisirs pour les 0 à 18 ans. Une rubrique regroupe également les ressources pour les familles (aides financières, services de soutien parental, prestations du Réseau santé et social de la Veveyse et de ses partenaires). Un catalogue de plus de 220 liens, précieux pour les parents parfois perdus ou nouveaux arrivants.

La centralisation des informations simplifiera aussi leur parcours. Finie, à terme, la multiplication des demandes de place en crèche. Les familles inscriront leur enfant directement sur une page internet depuis laquelle les informations seront relayées aux structures d'accueil. Ce système permettra de mieux anticiper les besoins des parents et de constituer une liste d'attente à l'échelle du district.

### Besoin de cohérence

Le budget attribué à l'ACV pour l'enfance finance princi-



Avant d'officialiser au sein de l'Association des communes de la Veveyse, Claire Lang a participé à plusieurs missions sur le terrain, principalement dans le canton de Vaud. REGINE GAPANY

palement la création de la page internet et l'achat du logiciel pour la liste d'attente centralisée. Des visuels avec code QR pour accéder au site sont dès à présent disponibles.

D'autres chantiers attendent Claire Lang, qui réfléchit à l'harmonisation des offres d'accueil. Aujourd'hui, deux familles plaçant leur enfant dans la même structure ne reçoivent pas forcément les mêmes subventions. Tout dépend de la commune dans laquelle elles sont domiciliées. Pour plus de cohérence et d'équité, la chargée de projets planche sur une uniformisation des subventions préscolaires.

«Il est important d'expliquer nos actions, de partager nos réflexions et de ne pas faire les choses de manière déconnectée.»

CLAIRE LANG

Son rôle est aussi de fédérer les partenaires du secteur de l'enfance. La Veveyse étant l'un des districts les plus jeunes de Suisse, Claire Lang a déjà constitué un réseau de la petite enfance, de 0 à 6 ans. La tranche des 6-12 ans sera abordée par la suite. En mars, elle a déjà réuni une première fois une partie des professionnels de l'enfance travaillant avec les 0-4 ans pour partager leurs besoins et ressources.

En parallèle, elle enchaîne les missions sur le terrain, comme des remplacements en centres de vie enfantine (CVE) et une activité d'éducatrice dans un foyer à Renens. Avec la Fondation IdéeSport, elle participe au projet Mid-nightSports. Celui-ci permet aux jeunes de se rencontrer le samedi soir dans une salle de sport. Enfin, à la ville de Lausanne, elle soutient les démarches participatives de

quartier, puis coordonne la participation enfantine. Si elle cumule les postes variés, Claire Lang vit aussi les réalités familiales de l'intérieur. Mère de trois enfants, dont des jumeaux, elle sait que la parentalité n'est pas de tout repos.

«J'ai la chance d'avoir un mari incroyable qui peut prendre le relais au pied levé», confie-t-elle. Elle s'accorde néanmoins quelques moments pour se ressourcer entre cours de pilates, cuisine et jardinage. «Avec mon fils, j'ai aussi participé aux cafés parents-enfants. J'ai envie de soutenir ces espaces-là, qui permettent aux familles de souffler un peu et d'échanger.» ■

## Un autre regard par Bernard Devaud



L'artiste de Semaless s'est, cette fois-ci, arrêté au Lussy, à Châtel-Saint-Denis.

PUBLICITÉ

**f**orge saint-roch  
Construction métallique  
Découpe laser  
Tôlerie / pliage  
R. Pilloud S.A.  
olivier@rpilloud.ch Tél 021 948 07 79

VOS MOUSTIQUAIRES EN 10 JOURS

**moustik.ch**  
Stop aux moustiques!  
Pour vos fenêtres moustiquaire à enroulement automatique e  
Pour votre terrasse moustiquaire plissée sur rail

079 138 06 06  
moustik@davidgiller.ch

**Giller**  
maître-artisan / charpente